



## 제 8 대 아프리카개발은행 총재 아킨우미 아데시나

취임사 (2015 년 9 월 1 일)

존경하는 알라산 와타라 코트디부아르 대통령님과 다니엘 카블란 던컨 코트디부아르 총리님. 존경하는 무함마두 부하리 나이지리아 대통령을 대신하여 이 자리에 참석해주신 예미 오신바조 나이지리아 부통령님. 존경하는 페드로 피레스 전 카보베르데 대통령님. 존경하는 알렉산더 치크완다 아프리카개발은행 이사회 의장님. 그리고 저의 전임자이자 멘토요 친구인 도널드 카베루카 총재님. 우리 가정의 반석인 사랑하는 아내 그레이스. 저의 선출을 위해 불철주야로 애써주신 응고지-오콘조 이웰라 전 나이지리아 재무장관님. 앙리에트 디아바트 최고 총재님. 그리고 저의 벗 아마두 바 세네갈 재무장관님.

그리고 나이지리아에서 참석해 준 친구들과 가족분들을 환영합니다. 또한 나이지리아 카노 주, 타라바 주, 소코토 주의 존경하는 여러 주지사님, 존경하는 상원의원님과 나이지리아 국회의원 여러분, 환영합니다.

아프리카개발은행은 여러 공무원 여러분의 헌신 덕분에 오늘날과 같은 기관으로 성장했습니다. 총회의 전현직 구성원들과 이사회 이사님들, 오늘 이 자리에 참석해 주신 존경하는 바바카 응디아예, 크와메 돈코 포드워, 도널드 카베루카 전 총재님, 그리고 우리의 자랑스러운 은행에서 근무하는 헌신적이고 전문적인 직원 여러분께 감사의 말씀을 전합니다. 미래 세대는 여러분의 업적을 되돌아보며 존경과 감탄을 금하지 못할 것입니다. 우리에게는 여러분이 마련한 견고한 토대를 기반으로 그간의 노고를 기념할 신성한 의무가 있습니다.

저는 아프리카개발은행 총재로서 기회를 확장하는 것은 물론, 국가와 여성, 젊은이, 민간부문, 나아가 아프리카 대륙의 잠재력을 발휘하도록 하는 사명에 헌신할 것을 여러분께 약속 드립니다. 이러한 잠재력을 발휘하면 모두가 공유할 수 있는 새로운 성장과 발전의 물결을 일으킬 수 있을 것입니다.

아프리카의 경제가 성장함에 따라 아프리카 대륙 전체의 불평등 역시 증가하고 있습니다. 경제성장의 혜택을 입은 소수의 반짝이는 눈빛은 배제된 다수의 소외감으로 뒤덮입니다. 수억 명이 뒤쳐져 있으며, 이들 중 대부분은 여성과 우리의 젊은이들입니다. 이들은 삶에서 경제성장의 효과를 느끼지 못합니다. 우리가 직면한 공동의 과제는 포용적 성장, 즉 수백만

명을 빈곤에서 구제할 성장을 추진하는 것입니다. 아프리카는 이제 빈곤을 관리하는 것만으로 만족할 수 없습니다. 우리의 미래와 우리 아이들의 미래를 위해, 이제는 빈곤을 근절해야 합니다.

우리는 아프리카를 통합해야 합니다. 함께 성장하고 함께 발전해야 합니다. 우리의 공동 운명은 우리를 가르는 장벽을 무너뜨리는 것에 달려 있습니다. 작은 국가에서 큰 국가에 이르기까지, 해안국에서 내륙국에 이르기까지, ‘블루 이코노미’에 의존하는 섬국가에서 회복력과 결단을 바탕으로 분쟁에서 벗어나는 국가에 이르기까지, 우리의 열망은 동일합니다. 그것은 바로 양질의 성장과 발전을 실현하고 모든 아프리카인들이 번영하는 것을 목도하는 것입니다. 아프리카에 철도, 국가간 고속도로, 정보통신, 항공 및 해양운송 등 양질의 역내 인프라를 확보하면 아프리카 역내 무역과 글로벌 무역이 획기적으로 증가할뿐 아니라 소기업과 대기업, 수백만의 우리 젊은이들이 가진 기업가정신이 빛을 발할 것입니다. 파이낸싱과 자문 서비스 등 우리 프로그램의 개발과 실현에 대한 지역적 접근법을 강화함으로써 아프리카개발은행은 지역간, 국가간 불평등을 완화할 수 있을 것입니다. 아프리카개발은행은 역내 경제공동체와 아프리카연합과의 협력을 통해 아프리카의 진정한 통합이라는 공동의 목표를 향해 전진할 것입니다.

우리는 보다 회복력이 높은 경제를 건설하고 취약성 리스크를 줄여나가야 합니다. 개발 자원조달에 단일한 모델을 적용하는 것에서 벗어나 취약국가와 분쟁에서 벗어나는 국가들에게 맞춤형 지원을 제공해야 합니다. 이들 국가는 우리의 이해를 필요로 하며 응답 우리의 지원과 신뢰를 받아야 합니다. 그것은 바로 이들 국가가 더 강력한 정치적, 경제적, 사회적 제도를 건설할 수 있다는 능력에 대한 신뢰이며, 적절한 지원을 받을 경우 국민의 발전을 위한 자원을 효과적으로 관리하여 포용적 성장을 촉진할 수 있다는 신뢰입니다. 에볼라 사태에 맞서 라이베리아와 시에라리온, 기니가 보여준 회복력과 강한 의지, 그리고 이 질병을 성공적으로 퇴치한 나이지리아의 사례는 정치적 의지가 발전의 열쇠라는 점을 분명히 보여줍니다. 아프리카개발은행은 새로운 방식을 통해 경제적 취약성의 근본 원인에 대처하고 경제 다각화를 지원하며, 제도의 투명성, 책임성, 우수 거버넌스를 강화하고 각국이 국내 자원 활용을 극대화할 수 있도록 지원할 것입니다. 이를 통해 아프리카의 자신감, 곧 직면한 최대 과제들을 해결할 수 있다는 자신감을 형성해 나갈 것입니다.

우리는 아프리카에 불을 밝히고 전력을 공급해야 합니다. 에너지는 경제를 추진하는 동력입니다. 에너지가 풍부한 경제일수록 그 국가의 국민들은 더욱 번영하게 됩니다. 우리는 가정과 사업체, 산업에서부터 학교와 병원에 이르기까지 아프리카 전역에 전력을 공급하기 위해 더욱 노력해야 합니다. 이를 위해 아프리카개발은행은 과감한 조치를 취하며 종전과 다른 사고방식으로 더욱 큰 위기감을 갖고 일할 것입니다. 아프리카는 막대한 양의 재생식 에너지원과 재생에너지 자원을 보유하고 있음에도 불구하고 도시와 농촌지역은 불빛이 아니라 어둠에 휩싸여 있습니다. 공장은 전력이 부족해 가동을 못하고, 에너지 부족으로 아프리카의 산업화에 제동이 걸려 있습니다. 단지 가족을 위해 음식을 준비하는 과정에서 바이오매스와 땔나무에서 나오는 연기로 인해 사망하는 아프리카인들, 특히 여성과 어린이들이 매년 수십만 명에 달합니다. 어마어마한 부는 밭이 묶여 있고 잠재력은 길거리에서 낭비되는 와중에 소기업, 용접공, 이발사, 식품가공업자, 전기기술자, 열심히 일하는 모든 아프리카인들은 불안전고용 상태에 놓여 있으며 열심히 번 수입의 대부분을 에너지 비용으로 지출합니다.

아프리카는 무한한 태양력, 풍력, 수력, 지열 자원의 무한한 잠재력을 품고 있는 축복 받은 땅입니다. 우리는 재생식 에너지와 재생가능 에너지에 대한 아프리카의 잠재력을 발휘해야 합니다. 아프리카의 밝은 햇빛은 작물에 영양분을 공급하기만 하는 것이 아니라 우리 가정에 전력을 공급해야 합니다. 아프리카의 막대한 수자원은 필수적인 식수를 제공하는 것에서 더

나아가 산업에 전력을 공급하는 데에도 사용되어야 합니다. 아프리카를 위해 아프리카의 방대한 에너지 잠재력을 활용하는 것이야말로 아프리카개발은행의 중점사항이 될 것입니다. 아프리카개발은행은 이 중대한 사안에 있어 리더가 될 것입니다. 아프리카의 경제성장과 발전을 위해 이보다 더 중요한 것은 없기 때문입니다. 우리는 과감하고 창의적인 방식을 취할 것입니다. 아프리카를 위한 전략적 에너지 파트너십을 구성하여 공공부문과 민간부문의 자원을 활용할 것입니다. 정치 지도자들과 긴밀히 협력하면서 아프리카 각국이 자국 경제에 전력을 공급할 수 있도록 지원하겠습니다. 아프리카개발은행은 하나의 은행으로서 아프리카를 위한 에너지 뉴딜 계획에 착수할 것입니다.

우리는 아프리카의 부를 창출하기 위해 민간부문을 건설할 것입니다. 금융시장을 발전시켜 민간 자본시장을 활용하면 기업들은 필요한 기계와 장비, 운전자본에 투자하는 데 필수적인 장기적 재원조달을 활용할 수 있게 됩니다. 중소기업과 대기업의 잠재력을 발현시킴으로써 아프리카는 신속한 산업 성장과 발전을 이룰 것입니다. 도시의 스카이라인과 마찬가지로 중소기업과 대기업 모두를 위한 공간도 마련할 것입니다. 기업들이 세금을 납부하면 국내 자원 동원이 증가하여 아프리카 내 국가 및 지역 발전을 지원할 수 있게 됩니다. 아프리카개발은행은 민간부문 개발을 우선순위로 삼아 아프리카의 산업화를 추진할 것입니다.

아프리카의 농촌지역은 심화되는 빈곤에서 탈출하기 위한 경제적 사다리를 필요로 합니다. 아프리카의 증가하는 부는 도시지역에 집중되어 있으며, 아프리카 농촌지역에 거주하는 수백만 명의 아프리카인들은 성장 속도에서 외면당한 채 여전히 빈곤을 벗어나지 못하고 있습니다. 열악한 도로망, 이용 가능한 물과 에너지의 부족으로 인해 단절되고 정보통신기술을 제대로 공급받지 못하는 이들 농촌 주민들은 아프리카 대륙 전역에서 일어나고 있는 경제성장의 변동리에 머물러 있습니다. 아프리카의 농촌 빈민에게 필요한 것은 지원금이 아니라 잠재력을 발휘하여 부를 창출할 수 있는 기회입니다. 농촌 인프라를 개선하고 농촌지역의 에너지와 이동전화 서비스, 금융 접근성을 확장하면 소득 증가, 고용, 금융 포용성, 교육의 속도를 높일 수 있고 농촌지역 전반의 삶의 질을 개선할 수 있을 것입니다. 아프리카개발은행은 농촌 경제발전을 우선순위에 두어 수백만 명을 빈곤에서 벗어나도록 도울 것입니다.

신사숙녀 여러분, 아프리카는 식량을 자급해야 합니다. 아프리카처럼 풍부한 경작지와 수자원, 다양한 농업생태적 풍요와 충분한 일조량을 보유한 대륙이 순 식량수입 지역이라는 것은 상상할 수 없는 일입니다. 또한 아프리카는 전 세계 잔여 경작지의 65%를 보유하고 있어 2050년까지 전 세계 90억 인구의 식량을 공급하기에 충분합니다. 이렇게 아직 개발되지 않은 막대한 잠재력을 보유했음에도 불구하고 아프리카는 그 잠재력을 활용하지 못하고 있습니다.

아프리카는 농업부문을 신속히 변모시켜야만 도시 인구의 증가하는 식량 수요를 충족시킬 수 있으며, 그렇게 되어야 여성이 대부분을 차지하는 수백만 농부들의 수입을 증가시키고 절실히 필요한 일자리를 창출할 수 있을 것입니다.

우리는 사고방식의 전환을 통해 농업을 산업으로 성장시켜서 단순히 빈곤에 대처하기 위한 부문이 아니라 부를 창출할 수 있는 부문으로 만들어야 합니다. 이를 통해 젊은이들은 농업을 성공 가능성 있는 사업으로 바라보게 될 것입니다. 일차상품을 수출하는 것에서 벗어나 농촌에 농업과 연계된 산업지구를 개발함으로써 아프리카는 카카오 씨가 아니라 가공된 카카오를, 커피콩이 아니라 가공된 커피를, 목화가 아니라 직물을 수출할 수 있는 능력을 확장할 것입니다.

아프리카는 모든 주요 식품이 부가가치를 창출할 것입니다. 부의 가치사슬을 타고 올라가 경제를 다변화하며 외화수입을 늘리고 식량 수입액을 줄여나감으로써 각국의 재정 및 거시경제적 안정성을 꾀할 것입니다. 중국에는 원유나 광물 자원뿐만 아니라 토지 자원도 충분히 활용할 수 있게 될 것입니다. 아프리카개발은행은 역내회원국을 위한 농업과 식량안보도 우선순위로 설정할 것입니다.

신사숙녀 여러분, 우리의 미래는 아프리카의 젊은이들에게 달려 있습니다. 우리는 아프리카의 높은 청년 실업률을 과감히 해결해야 합니다. 현재 아프리카는 세계에서 가장 젊은 대륙으로, 15~24 세 인구가 전체의 약 60%를 차지합니다. 일부 추정치에 따르면 아프리카 젊은이들의 절반 이상이 실업이나 불완전고용 상태에 있거나 비경제활동 인구에 속한다고 합니다. 이는 아프리카가 젊은이들을 위한 교육과 양질의 일자리 창출에 대한 투자를 충분히 하지 못해 미래의 성장 가능성을 급속히 잃어가고 있음을 극명히 상기시켜줍니다. 청년 실업과 불완전고용은 아프리카의 모든 경제적 이득을 방해하는 위협적인 불씨입니다.

젊은이들은 아프리카의 가장 큰 자산입니다. 따라서 우리는 이들이 직업능력을 쌓고 기업가정신을 발휘할 수 있도록 투자하는 한편, 이들의 창의성과 진취적 사업을 위한 능력을 발휘하는 데 필요한 재정적 자원에 대한 접근성을 제공해야 합니다. 아프리카개발은행은 아프리카의 인적 자원을 형성하고, 고용주의 필요를 충족할 수 있도록 대학과 직업학교를 강화할 것입니다. 또한 아프리카 젊은이들을 위한 일자리 창출을 가속화하기 위한 혁신적 프로그램과 파이낸싱 접근법에 착수하며 아프리카 젊은층 인구의 경제적 번영을 이룩할 것입니다.

신사숙녀 여러분, 제 임기 동안 아프리카개발은행은 다섯 가지 우선순위에 따라 업무를 진행하면서 다음과 같은 10 개년 전략을 수행할 것입니다. 아프리카의 전력 공급(Light up and power Africa), 아프리카의 식량 자급(Feed Africa), 아프리카의 통합(Integrate Africa), 아프리카의 산업화(Industrialize Africa), 아프리카의 삶의 질 개선(Improve quality of life for the people of Africa)이 바로 그것입니다.

우리 아프리카개발은행의 직원들 그리고 업무 절차와 시스템은 모두 이 핵심 목표를 실현하기 위한 대비 태세를 갖출 것입니다. 우리의 대출사업이 아프리카인들의 삶에 미치는 결과를 측정하는 데 정확하게 집중할 것입니다. 더 이상 대출 포트폴리오의 규모만 가지고 성과를 평가하지 않고, 아프리카의 성장과 발전의 강도, 그리고 아프리카인들의 삶의 질 개선을 바탕으로 성과를 평가할 것입니다. 우리는 단순한 대출기관에 머물지 않을 것입니다. 강력한 경쟁력과 세계적 수준의 지식을 갖춘 은행을 만들어 각국과 민간부문에 최고 수준의 정책 및 자문 서비스를 제공할 것입니다. 아프리카인들의 삶에 눈에 띄는 영향을 미치는 진정한 개발기관으로 거듭날 것입니다.

아프리카개발은행 단독으로는 이러한 목표를 이룰 수 없습니다. 지금까지 강력하고 훌륭한 지지를 보내준 아프리카개발은행의 모든 역내외 이해관계자들에게 감사의 말씀을 전하고 싶습니다. 아프리카를 위한 포용적 성장을 이루는 과제는 매우 어렵지만, 이것은 성취할 수 있는 과제입니다. 앞으로의 성공을 위해, 아프리카개발은행이 ‘지속가능한 개발 목표’를 추진하는 과정에서 아프리카개발기금(ADF) 제 14 차 재원보충 주기 등에 대한 여러분들의 강력한 지지가 지속적으로 필요합니다. 우리는 강력한 영향력을 갖기 위해 민간부문과 시민사회, 학계, 다자 및 양자 개발기관들과 함께 더욱 강력한 파트너십을 형성할 것입니다. 뿐만 아니라 아프리카개발은행의 창립자들이 꿈꾼 아프리카의 우선순위들을 추진해 나갈 것입니다. 아프리카를 대변하는 강력한 목소리가 되어서 아프리카 지원을 세계적 맥락에서 정착시키고 발전시켜 나갈 것입니다.

미래를 생각해볼 때, 저는 여러 주요 지지자와 파트너들이 아프리카개발은행의 미래를 위해 우리가 공유하는 목표들을 성취하도록 도울 것임을 확신합니다. 그러나 저는 아프리카개발은행 이사회와 헌신적인 이사님들과 아프리카개발은행 직원들보다 더 중요한 파트너는 없을 것이라 생각합니다. 특별히 여기 아비장과 아프리카 전역의 국가사무소 및 광역사무소에서 일하는 모든 동료 직원들에게 칭찬과 격려의 말씀을 전하고 싶습니다. 여러분이야말로 아프리카개발은행의 가장 훌륭한 자산입니다.

여러분의 노고, 그리고 여러분 개인과 가족들의 희생, 특히 아프리카개발은행 본부가 아비장에서 튀니스로 임시 이전하는 과정에서 여러분이 보여준 용기와 결단에 찬사를 보냅니다. 튀니지 정부의 배려 덕분에 아프리카개발은행은 아비장에 닥친 험난한 시기를 잘 극복했습니다. 이제 와타라 대통령의 훌륭한 지도력을 바탕으로 코트디부아르의 평화와 안정이 회복됨에 따라 아프리카개발은행은 다시 이곳 아비장으로 본부를 이전할 수 있었습니다. 총재로서 저는 여러분이 어디에 있든지 지원을 아끼지 않을 것임을 약속드립니다. 이제 우리는 효과적으로 높은 성과를 내는 하나의 팀으로 서야 합니다. 함께라면 더 많은 것을 이룰 수 있습니다.

아프리카개발은행은 새로운 결의를 다지며 전진해야 합니다. 개발금융의 지형은 급속히 변화하고 있으며, 아프리카개발은행 역시 시대에 맞게 변화해야 합니다. 우리는 경쟁력을 유지해야 합니다. 또한 리더로 자리잡아야 합니다.

이를 위해서는 고객들에게 금융 및 비금융 상품과 서비스를 더 빨리 전달할 수 있도록 해주는 사업 절차를 개발하고 활용해야 합니다. 우리는 아프리카 개발금융을 위한 주도적 대변자가 되어, 아프리카의 원대한 포부를 지원해야 하며 아프리카의 성장과 발전을 위해 아프리카 역내외에서 자원을 동원해야 합니다.

우리는 더욱 효율적이고 효과적인 은행, 결과와 지식 주도의 은행이 되어야 합니다. 그것은 우리의 사업과 수입을 더욱 증대할 신모델을 유연하고 혁신적으로 추진하는 은행일 것입니다.

아프리카개발은행은 하나의 은행으로서 분권화라는 바람직한 길을 이미 택하고 있습니다. 그러나 우리는 더 나아가야 합니다. 더 이상 현실에만 집중하는 것이 아니라 우리의 사업을 성장시키고 수입을 증대해야 합니다. 이는 어디에서나 마찬가지입니다. 또한 고객들과 역내회원국, 그리고 민간부문에 대한 기여를 확대해야 합니다.

우리 은행은 능력 위주로 운영되며 최고 수준의 전문 인재들을 유지하고 보유할 것입니다. 전략적 파트너십을 형성하고 활용하여 아프리카가 직면한 주요 개발 과제들을 해결해 나갈 것입니다. 아프리카의 더 큰 잠재력을 발현하고, 나아가 아프리카를 위한 개발은행이 될 것입니다!

신사숙녀 여러분, 이 모든 것은 아프리카 전체의 지지가 바탕이 되어야만 성공할 수 있습니다. 더 나은 아프리카를 위해 다시 한 번 다 같이 헌신합시다. 더 나은 아프리카란 번영하고 지속가능하며 포용적 성장을 이루는 아프리카, 평화롭고 안전하며 단결된 아프리카, 지역적 통합과 세계적 경쟁력을 확보한 아프리카입니다. 희망과 기회, 자유, 모두를 위한 공유된 번영으로 가득한 대륙입니다. 세계로 열린 아프리카, 아프리카인들의 자랑스러운 고향입니다.

아프리카를 생각합시다. 아프리카를 건설합시다. 쉴틈없이 아프리카를 전진시킵시다!

영문취임사 링크: [http://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Generic-Documents/SPEECH\\_PRST\\_Akinwumi\\_A\\_Adesima\\_Inaugural\\_Speech\\_FINAL.pdf](http://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Generic-Documents/SPEECH_PRST_Akinwumi_A_Adesima_Inaugural_Speech_FINAL.pdf)