

아프리카개발은행 총재 비전

아프리카개발은행(AfDB)은 지난 60여 년간 아프리카 대륙 발전의 핵심 동력으로 자리매김해 왔습니다. 아프리카는 풍부한 자원과 잠재력을 지닌 대륙임에도 불구하고, 구조적인 난관과 도전에 지속적으로 직면해 왔으며, 아프리카개발은행은 그러한 여정 속에서 희망과 변화를 이끄는 등대 역할을 수행해 왔습니다.

그러나 우리는 지금, 전례 없는 전 지구적 변화와 도전에 직면하고 있습니다. 재정 여건 악화, 급격한 인구 구조 변화, 기술 혁신의 파급 효과, 세계 금융의 불안정성, 그리고 기후 변화라는 실존적 위협 등은 아프리카뿐만 아니라 전 세계 개발 금융 체계 전반에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이러한 시대적 변화에 대응하기 위해 아프리카개발은행 또한 진화하고 혁신해야 할 시점에 있습니다.

1964년 아프리카통일기구(OAU)에 의해 설립된 아프리카개발은행은 2024년 창립 60주년을 맞이하였습니다. 그간 은행은 경제 및 사회 개발을 위한 공동의 사명을 지속적으로 수행해 왔으며, 과거 정부 대출 중심의 역할에서 벗어나 민간 부문의 역동성을 포용하는 보다 포괄적이고 전략적인 방향으로 임무를 확장해 왔습니다. 이는 아프리카의 자원과 인재를 최대한 활용하여 지속 가능한 발전을 실현해야 한다는 인식의 전환을 반영한 것입니다.

아프리카개발은행은 현재 54개 아프리카 지역 회원국과 27개 비지역 회원국으로 구성되어 있으며, 아프리카개발기금(ADF) 및 나이지리아신탁기금(Nigeria Trust Fund) 등과 함께 통합적인 재정 플랫폼을 운영하고 있습니다. 이러한 구조적 기반과 풍부한 경험을 바탕으로, 은행은 아프리카 대륙 전역에 뚜렷한 성과를 남겨왔습니다.

특히, '5대 중점 목표(High 5)'로 알려진 전략적 우선순위—① 전력 보급(Light Up and Power Africa), ② 식량 문제 해소 및 농업개발(Feed Africa), ③ 산업화 촉진(Industrialize Africa), ④ 지역 통합(Integrate Africa), ⑤ 삶의 질 개선(Improve Quality of Life)—은 약 5억 명에 달하는 아프리카인의 삶에 긍정적인 영향을 미쳤습니다. 이 전략은 범아프리카 협력을 촉진하는 동시에, 아프리카연합(AU)의 '아젠다 2063'과도 깊은 연계를 이루고 있습니다.

그러나 현시점에서 우리는 다시금, 급변하는 세계 정세 속에서 새로운 도전에 직면하고 있습니다. 개발 자금의 동원 방식과 제공 구조, 인구학적 변화, 기술의 파괴적 진화, 불안정한 금융 환경, 기후 변화에 이르기까지 복합적인 과제들이 개발 금융의 기반 자체를 흔들고 있습니다. 이와 같은 상황에서, 아프리카개발은행은 기존 전략을 기반으로 한층 더 정교하고 집중적인 접근이 요구됩니다.

이에 따라 본인은 새로운 전략적 비전으로 '4대 핵심 원칙(Four Cardinal Points)'을 제시하고자 합니다. 이는 기존 '5대 중점 목표(High 5)'를 대체하는 것이 아니라, 오늘날의 복잡한 도전과제에 보다 민감하게 대응하기 위한 상호 연계된 네 가지 우선 과제에 중점을 둔 보완적 전략입니다.

4대 핵심 원칙(Four Cardinal Points)

- 1. 자본 접근성 향상 – 아프리카의 자체 재정 자원 동원 능력 강화**
- 2. 금융 시스템 및 제도 개혁·통합 – 글로벌 거버넌스에서 아프리카의 역할 강화를 위한 금융 인프라 제도 및 인재 역량 제고**
- 3. 인구 구조 변화의 경제적 기회화 – 인구 증가 및 도시화 추세를 경제 성장 동력으로 전환**
- 4. 기후 회복력 있는 인프라 구축 및 천연자원의 부가가치 제고 – 지속가능한 개발을 위한 기반 마련**

이 네 가지 핵심 원칙은 모두 디지털 기술과 디지털 경제의 전략적 활용이라는 공통 기반 위에 설계되어 있으며, 이는 아프리카의 변혁을 가속화하는 핵심 수단이 될 것입니다.

우리는 이러한 전략을 통해, 제한된 자원 속에서도 서비스 제공의 효율성을 극대화하고, 복잡하고 새로운 리스크에 대응하는 체계를 구축해 나갈 것입니다. 본 전략은 단순한 비전이 아니라, 실질적인 실행과 성과 창출을 위한 구체적이며 긴급한 로드맵입니다.

현재 아프리카개발은행의 승인 자본금은 2014년 940억 달러에서 2024년 기준 3,180억 달러로 증가하였습니다. 이는 은행의 확장성과 혁신 능력을 보여주는 대표적인 지표입니다. 그러나 이러한 성과에도 불구하고, 아프리카가 아젠다 2063 및 국제적으로 합의된 지속가능개발 목표(SDGs)를 달성하기 위해서는 현 자원 조달 능력을 약 세 배 이상 확대해야 하는 과제가 남아 있습니다.

우리는 지금, 지정학적 변화와 메가트렌드가 세계의 질서를 재편하고 있는 시대에 살고 있습니다. 아프리카개발은행은 이러한 흐름을 인식하고, 아프리카가 글로벌 무대에서 더욱 주도적이고 역동적인 주체로 자리매김할 수 있도록, 선제적이고 정교한 전략을 통해 적극적으로 대응해 나갈 것입니다.

[영어 본문](#)